

SONY

Sony IR Day 2018

音楽分野（SMEJ）

2018年5月22日

ソニー株式会社
執行役員ビジネスエグゼクティブ
株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメント
代表取締役 CEO

水野 道訓

株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメント
取締役 CFO 兼 コーポレートEVP

今野 敏博

本日の内容

音楽分野（SMEJ）

- 1. 事業概要**
- 2. 中期ビジョン**
- 3. FY17実績/FY18見通し**

1. 事業概要

Sony IR Day 2018

会社概要

音楽分野 (SME)

商号 : 株式会社ソニー・ミュージックエンタテインメント
(英文表記) Sony Music Entertainment (Japan) Inc.

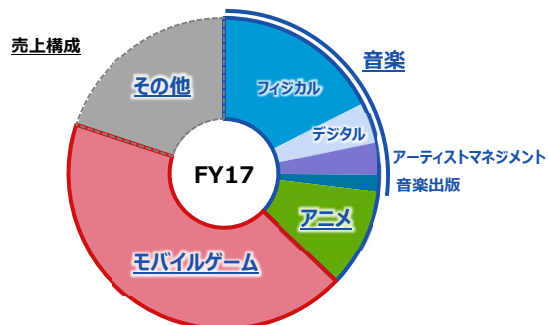
設立 : 1968年3月

本社所在地 : 東京都千代田区六番町4番地5

代表取締役 : 水野 道訓

グループ会社数 : 約20社

SonyMusic



Sony IR Day 2018

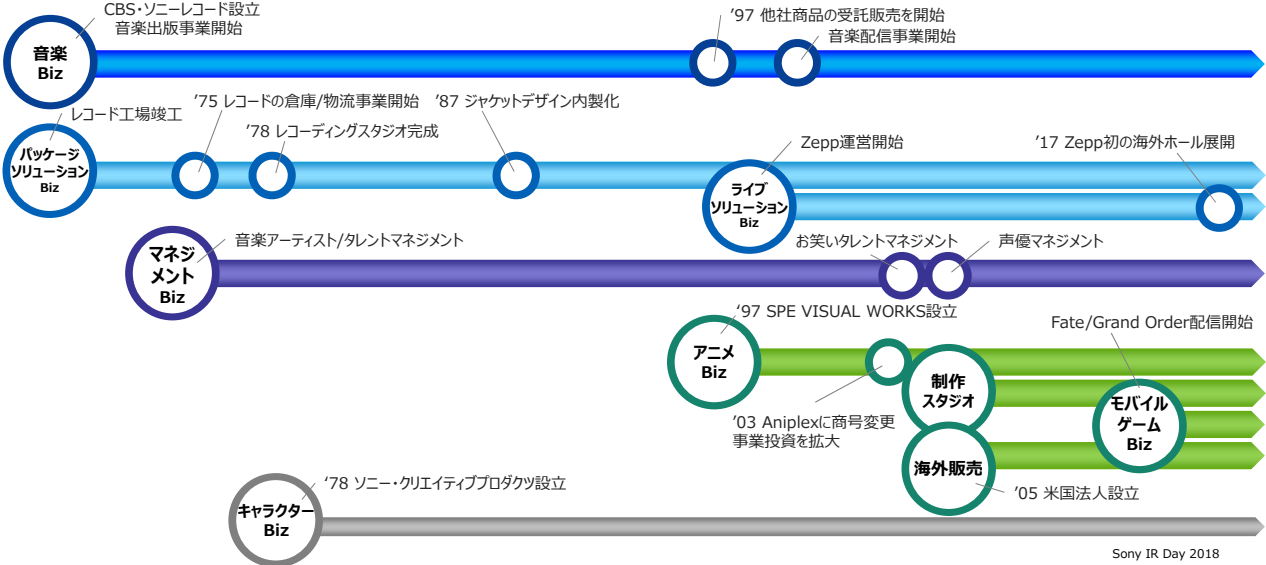
設立50年のあゆみ ~CBS・ソニーを源流とする多様性~

音楽分野 (SME)

垂直統合による音楽事業の強化

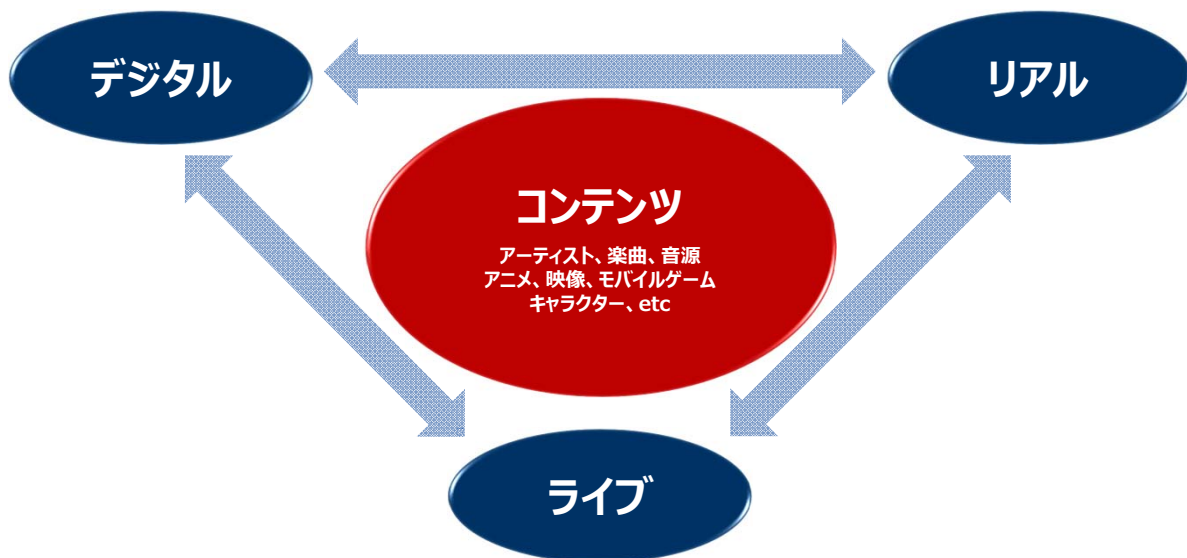
水平展開による事業多角化

1968



ビジネスモデル

音楽分野 (SME)



Sony IR Day 2018

2. 中期ビジョン

Sony IR Day 2018

中期ビジョン

音楽分野 (SME)

総合エンタテインメント企業へ

◆ ヒットの創出と最大化

- ✓ 音楽/アニメのIP強化
- ✓ IPの多面的展開

Sony IR Day 2018

ヒットの創出と最大化 - 音楽/アニメのIP強化 -

音楽分野 (SME)



© 2018 Peanuts Worldwide LLC

©2016 川原 礪 / KADOKAWA アスキー・メディアワークス刊 / SAO MOVIE Project



Sony IR Day 2018

ヒットの創出と最大化 - IPの多面的展開 -

音楽分野 (SME)

事業領域の拡大 (例:Fateシリーズ)

TV放映



©TYPE-MOON/Marvelous, Aniplex, Notes, SHAFT

劇場公開



©TYPE-MOON・ufotable・FSNPC

モバイルゲーム



©TYPE-MOON / FGO PROJECT

IP

リアルイベント



映像パッケージ



音楽



Sony IR Day 2018

モバイルゲーム事業の持続的成長

✓ 「Fate/Grand Order」リテンション施策



✓ 新たなIP作品のヒット



総合エンタテインメント企業へ

- ◆ 海外展開
- ◆ 新規事業

海外展開 -国/地域-

音楽分野 (SME)



Sony IR Day 2018

新規事業

音楽分野 (SME)

スポーツ



イベント



AI

PROJECT Samantha

©Sony Music Entertainment(Japan)Inc. ©Intelligent Machines Amazes You Inc. ©Aisii Inc.

VR



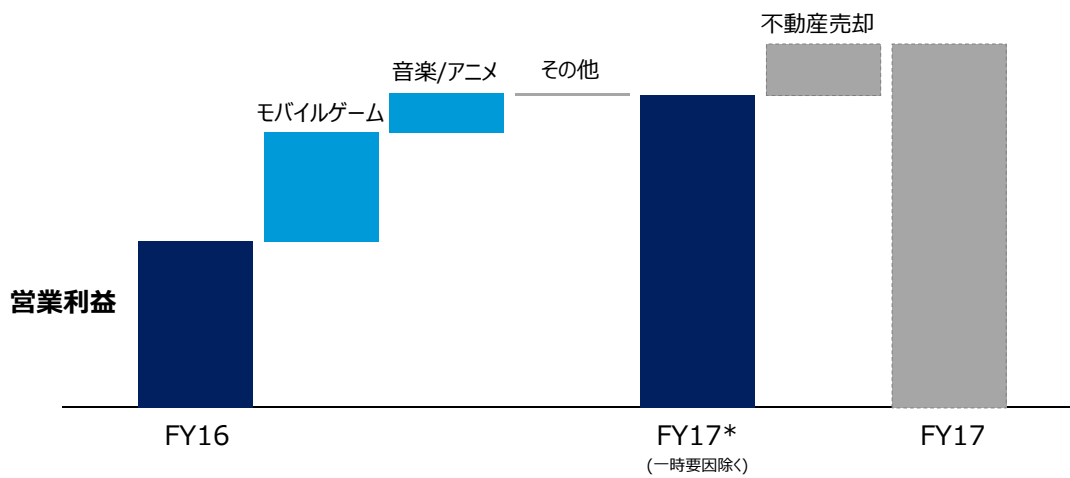
Sony IR Day 2018

3. FY17実績/FY18見通し

Sony IR Day 2018

変動要因 FY16実績 → FY17実績

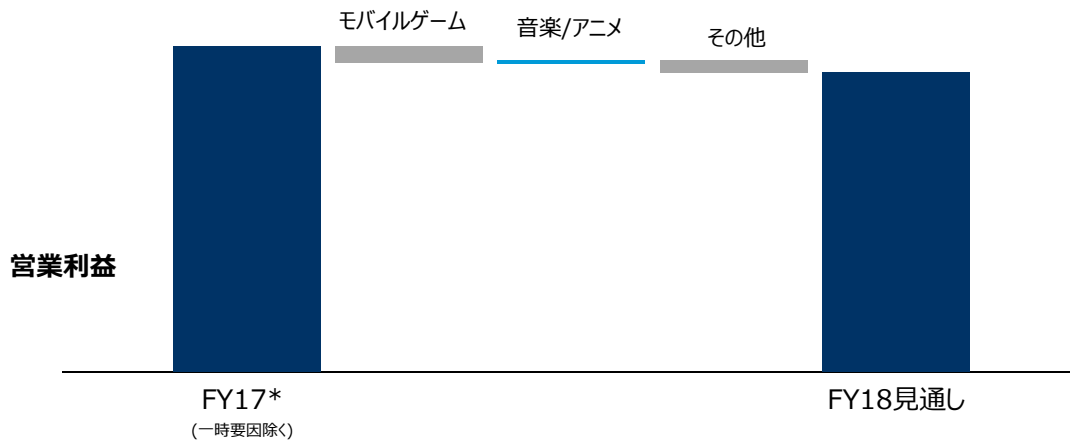
音楽分野 (SME)



Sony IR Day 2018

変動要因 FY17実績 → FY18見通し

音楽分野 (SME)



Sony IR Day 2018

SONY